



## الخطة الاستراتيجية 1.1-أ-

"من عام ٢٠٢١ الى عام ٢٠٢٥"

لنادي نجران السعودي





## الرؤية:

نسعى أن نكون بيئة جاذبة ومثالية لممارسة ونشر الأنشطة الرياضية بشكل مستدام لتحقيق التميز المحلي والإقليمي.

## الرسالة:

بناء مجتمع واعي وإيجابي لنمط حياة صحي من خلال ممارسة الأنشطة وتنمية المواهب، الرياضية والاجتماعية والثقافية.

## القيم

- الانتماء (المحبة - الولاء للوطن والنادي)
- الأصالة (الجودة-الصدق-الابتكار - التأصيل)
- الاستدامة (النمو- استغلال واستثمار الموارد- التطور- القدرة-الاستمرارية البيئية والاجتماعية والاقتصادية – المستقبل).
- التعاون (القطاعات الحكومية والخاصة في كل ما من شأنه رفع المستوى الرياضي وتفعيل الأعمال التطوعية والشبابية).
- العدالة (تحقيق مبدأ تكافؤ الفرص والشفافية في حفظ الحقوق).



## الأهداف الاستراتيجية

### الأهداف الاستراتيجية:

يسعى نادي نجران إلى تحقيق تسعة أهداف استراتيجية خلال خطة استراتيجية خمسية من العام 2021- 2025 وتتمثل هذه الاهداف فيما يلي:

1. تحقيق التميز بالرياضات الأخرى.
2. تطوير البنية التحتية.
3. تحقيق الاستقرار المالي.
4. توسيع المشاركة والتنافس وتعزيز الشراكة المجتمعية
5. تعزيز الحوكمة
6. رفع كفاءة النظام التدريبي.
7. الاستثمار والتجارة.
8. الأهداف الدولية.
9. أهداف الرياضات الأخرى.

### الهدف الاستراتيجي الأول:

1. تحقيق التميز بالرياضات الأخرى:

يشتمل هذا الهدف على عدد (3) من الأهداف التفصيلية، والتي تركز في مجملها على تحقيق التميز لنتائج بالرياضات الأخرى من خلال حصد النقاط واحتلال مراكز متقدمة في جميع المسابقات.

كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	التميز في نتائج ألعاب النادي المختلفة	تحقيق النقاط واحتلال مراكز متقدمة.
2	تنمية المهارات الأساسية لمختلف الرياضات الأخرى	عدد الألعاب المسجلة بالنادي
3	تنمية روح القيادة لدى الرياضيين من خلال الاشتراك بمختلف الأنشطة الرياضية.	عدد اللاعبين الذين حققوا مستويات متميزة



### الهدف الاستراتيجي الثاني:

#### 2. تطوير البنية التحتية:

يشتمل هذا الهدف على عدد (2) من الأهداف التفصيلية، والتي تركز في مجملها على تطوير البنية التحتية والبنية التقنية

كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	تطوير البنية التحتية للمباني والمرافق	- عدد مرافق النادي التي تم تطويرها
2	استحداث مرافق جديدة تلبى احتياجات النادي	عدد المرافق المستحدثة.

### الهدف الاستراتيجي الثالث:

#### 3. تحقيق الاستقرار المالي

يشتمل هذا الهدف على عدد (3) من الأهداف التفصيلية، كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود (2) من مؤشرات

رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	تحسين معدلات الانفاق على ضوء تحديد الاولويات	- عدد الخطط المالية والميزانيات المعتمدة
2	تنوع مصادر التمويل	عدد مصادر التمويل
3	الحصول على شهادة الكفاءة المالية	التمكن من تحقيق شهادة الكفاءة المالية

### الهدف الاستراتيجي الرابع:

#### 4. توسيع المشاركة والتنافس وتعزيز الشراكة المجتمعية:

يشتمل هذا الهدف على عدد (2) من الأهداف التفصيلية كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود (1) مؤشرات

رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:



م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	المشاركة والتعاون مع منظمات المجتمع المحلي	عدد اتفاقيات الشراكة
2	تنشئة أفراد المجتمع رياضيا وفكريا وتربوياً	عدد المساهمات والمشاركات المجتمعية

### الهدف الاستراتيجي الخامس:

#### 5. تعزيز الحوكمة:

يشتمل هذا الهدف على عدد (3) من الأهداف التفصيلية كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود (1) مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	تطوير أنظمة النادي وكافة العمليات لتعزيز وضبط الحوكمة	مؤشرات الدرجة المتحققة بالتقييم الذاتي.
2	تعزيز الحوكمة لزيادة جذب الاستثمارات النادي	عدد الاتفاقيات مع المستثمرين
3	تعزيز الشفافية ومحاربة الفساد	بيان بايرادات النادي ومصروفاته

### الهدف الاستراتيجي السادس:

#### 6. رفع كفاءة النظام التدريبي:

يشتمل هذا الهدف على عدد (2) من الأهداف التفصيلية كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود (1) مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	تطوير ورفع كفاءة الأجهزة الفنية والادارية الى أعلى المستويات بالتعاقد مع أطقم محترفة.	تحقيق نقاط ومراكز متقدمة في سلم الترتيب
2	بناء الكوادر والقدرات المؤهلة في بيئة منتجة	عدد الكفاءات المتميزة والتي انتجها النادي



### الهدف الاستراتيجي السابع:

#### 7. الاستثمار والتجارة:

يشتمل هذا الهدف على عدد (2) من الأهداف التفصيلية كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	الاستثمار في المنشأة الرياضية	عدد الاستثمارات بمنشأة النادي
2	حقوق النقل والرعايات التسويقية	عدد الاتفاقيات المبرمة بين النادي والمستثمرين

### الهدف الاستراتيجي الثامن:

#### 8. الأهداف الدولية:

يشتمل هذا الهدف على عدد (2) من الأهداف التفصيلية كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:

م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	تعزيز أهداف السلام والتنمية	بنود واتفاقيات او مشاركة في مؤتمرات
2	تنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة	عدد الشراكات

### الهدف الاستراتيجي التاسع:

#### 9. أهداف الرياضات الأخرى:

يشتمل هذا الهدف على عدد (2) من الأهداف التفصيلية كما يستند قياس هذا الهدف الاستراتيجي إلى وجود مؤشرات رئيسة، وفيما يلي توضيح ذلك:



م	الاهداف التفصيلية	مؤشرات اداء الخطة الاستراتيجية
1	الاسهام في زيادة نسبة الممارسين الرياضيين	نسبة عدد الرياضيين بالنادي
2	زيادة مشاركة وفعالية النادي في المسابقات	عدد المسابقات والمشاركات





## المبادرات الرئيسية للوصول الى الأهداف

### المبادرات:

تم تحديد مجموعة من المبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتمثل تلك المبادرات التي تندرج تحت الأهداف الاستراتيجية الرئيسة والتفصيلية للنادي فيما يلي.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• استيعاب رؤية ورسالة وأهداف النادي والسعي لتحقيقها.</li> <li>• فهم الوصف الوظيفي والدور المطلوب من كل فرد يعمل بالنادي.</li> <li>• كفية تطوير المهارات المهنية بالالتحاق بالدورات التطويرية.</li> <li>• المبادرة في طرح الأفكار الإبداعية والتفكير خارج الصندوق.</li> </ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (1)                  تحقيق التميز بالألعاب                  المختلفة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير البنية التحتية للمباني والمرافق</li> <li>• صيانة وتطوير المباني</li> <li>• تأهيل المكاتب الادارية للإداريين</li> <li>• إنشاء ملعب رديف للملعب الرئيسي للفريق الاول لكرة القدم</li> </ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (2)                  تطوير البنية التحتية</p>
<p>تنمية الايرادات المالية للنادي في الميزانية المعتمدة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تفعيل مبادرة ادعم ناديك</li> <li>• تسجيل اكااديمية كرة القدم بالوزارة</li> </ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (3)                  تحقيق الاستقرار المالي</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استثمار المرافق والمنشآت</li> <li>• طرح موقع للاستثمار (لوحة إعلانات على واجهة النادي / وطرح الأرض الفضاء للاستثمار)</li> <li>• استخدام حقوق الفعاليات التسويقية خارج ارض الملعب (مواقف السيارات)</li> <li>• حسب النسبة المخصصة للنادي في المباريات الرسمية</li> </ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (3)                  تحقيق الاستقرار المالي</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين معدلات الانفاق على ضوء تحديد الأولويات.</li> <li>• دراسة الاحتياجات المالية والتنموية للنادي</li> <li>• اعداد خطة مالية للإنفاق في النادي مبنية على تحديد الأولويات.</li> </ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (3)                  تحقيق الاستقرار المالي</p>



<ul style="list-style-type: none"><li>المشاركة والتعاون مع منظمات المجتمع المحلي</li><li>شراكات مع الجمعيات الخيرية والجهات الحكومية.</li><li>التفاعل والاسهام في الأيام العالمية والاعياد والمناسبات الوطنية.</li><li>المشاركة في الفعاليات الاجتماعية التطوعية.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>الهدف الاستراتيجي (4)</li><li>توسيع المشاركة</li><li>والتنافس وتعزيز</li><li>الشراكة المجتمعية</li></ul>
---	--

<ul style="list-style-type: none"><li>التميز في الإجراءات والتشغيل</li><li>زيادة القدرة التشغيلية، إدارة العمليات والأصول بكفاءة وفعالية وتطوير منظومة الأمن والصحة والسلامة.</li><li>التحليلات والتحوّل الرقمي</li><li>تحديث أنظمة تقنية المعلومات وتمكين التحول الرقمي للعمليات والاستفادة من التحليلات المتقدمة للبيانات في صنع القرار.</li><li>منظمة مرنة عالية الأداء</li><li>جذب الكفاءات وتطويرها والمحافظة عليها وترسيخ ثقافة التغيير مع تطبيق حوكمة ممكنة وشفافة، إضافة إلى مواءمة خطط الأعمال والعمليات مع الاستراتيجية.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>الهدف الاستراتيجي (5)</li><li>تعزيز الحوكمة</li></ul>
--	---

<ul style="list-style-type: none"><li>استهداف مختلف الفئات العمرية في جميع الألعاب.</li><li>التركيز على الدورات التطويرية والتأهيلية.</li><li>استخدام أفضل وسائل وطرق التدريب الحديثة.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>الهدف الاستراتيجي (6)</li><li>رفع كفاءة النظام التدريبي</li></ul>
--	---

<ul style="list-style-type: none"><li>الاستثمار في اكتشاف اللاعبين</li><li>تطوير أندية وأكاديميات وصالات رياضية خاصة.</li><li>بيع التجزئة للبضائع والسلع الرياضية لمتجر النادي.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>الهدف الاستراتيجي (7)</li><li>الاستثمار والتجارة.</li></ul>
---	---



<ul style="list-style-type: none"><li>المشاركة في المناسبات الرياضية الدولية</li><li>الاستثمار مع شركات ومؤسسات عالمية</li><li>مبادرات السلام والتقارب بين الشعوب</li></ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (8) الأهداف الدولية</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>إقامة المسابقات المختلفة في الألعاب</li><li>تنمية المواهب واشباع رغبات الرياضيين</li><li>جذب المهتمين بالألعاب المختلفة وتنميتها</li></ul>	<p>الهدف الاستراتيجي (9) أهداف الرياضات الأخرى</p>

